

*Lic. Luis Baliña, Arq. Alberto Bellucci, Lic. Ludovico Videla, Prof. Carola Blaquier, Mons. Juan Carlos Maccarone, Mons. Eugenio Guasta, P. Dr. José Rovai (Córdoba), P. Dr. Miguel Barriola (Córdoba), P. Dr. Alberto Espezel, Prof. Rafael Sassot, Prof. Rebeca Obligado, Lic. Carlos Hoevel, Prof. Lucía Piossek Prebisch (Tucumán), Dr. Jorge Saltor (Tucumán), Prof. Julia Alessi de Nicolini (Tucumán), Prof. Cristina Corti Maderna, Prof. Dr. Raúl Valdez, Carlos J. Guyot, P. Lucio Florio (La Plata), P. Dr. C. Schickendantz (Córdoba).*

*Director y editor responsable: P. Dr. Alberto Espezel  
Secretaria de redacción: Prof. Cristina Corti Maderna*

# COMMUNIO

	<b>3</b>	<b>Justicia, sociedad civil y voluntariado</b>
<i>Carlos Hoevel</i>	<b>5</b>	<b>Las formas sociales del Tú</b>
<i>Eduardo Yvorra</i>	<b>24</b>	<b>Voluntariado en Caritas</b>
<i>Mercedes Puló de Ortiz</i>	<b>31</b>	<b>Un emprendimiento comunitario en los Valles Calchaquies</b>
<i>Juan Padilla</i>	<b>39</b>	<b>El crédito a la microempresa</b>
<i>Alejandra Marsilli</i>	<b>44</b>	<b>Fundación Sagrada Familia (vivienda)</b>
<i>Francisco Bastitta</i>	<b>56</b>	<b>Los Grupos Misioneros</b>
<i>Luis María Coviella</i>	<b>61</b>	<b>Movimiento CREA</b>
<i>V. Bradley Lewis</i>	<b>73</b>	<b>Ciencias Sociales en MacIntyre</b>
<i>Alberto Espezel</i>	<b>89</b>	<b>Lectura de Rahner y Balthasar</b>

# La Asociación de Artesanos y Productores “San Pedro Nolasco de los Molinos”

## Un emprendimiento comunitario en los Valles Calchaquíes

*Mercedes Puló de Ortiz\**

### **Antecedentes:**

En enero de 1981 distintas conversaciones de quién suscribe esta nota, con pequeños productores agrícola-ganaderos y artesanos, del Departamento de Molinos, en los Valles Calchaquíes de Salta coinciden en el diagnóstico de los problemas que obstaculizaban el desarrollo social sustentable:

- Falta de agua e infraestructura de riego; falta de herramientas y equipos de labranza mecánica.
- Bajos rendimientos productivos en los cultivos tradicionales; bajos precios de las cosechas por dificultades de venta directa de las mismas debido a la dependencia a intermediarios que pagaban precios ínfimos al productor, muchas veces en especie.
- Irregularidad en la tenencia de la tierra; falta de unificación de catastros lo que significaban altos costos de canon de riego, se aplicaba el mínimo de ley (hasta 13 has) a las pequeñas parcelas constituidas en varios catastros diferentes en manos de una misma persona o familia.
- En el área ganadera, bajos rendimientos en carne, leche y lana y falta de tratamiento sanitario del ganado ovino, caprino, camélidos y bovinos; y deficientes canales de comercialización, los que generalmente se hacían por canje con los tres comercios que en ese tiempo existían en Molinos.

---

\* Licenciada en Filosofía. Profesora de Pensamiento Argentino y Latinoamericano en la Facultad de Filosofía de la Universidad Nacional de Salta.

- Los artesanos que en ningún caso eran independientes, trabajaban con el sistema de «recibir obra», lo que significa que una persona entregaba la materia prima al artesano, y éste debía ejecutar la «obra» (pieza), a cambio de comida, ropa, mercadería sobrevaluada en dinero, por lo que siempre el artesano ejecutor o artífice, mantenía una deuda con aquel que le solicitaba el trabajo.
- Desde el punto de vista de la creación estética, los intermediarios entregaban a los artesanos los diseños de las artesanías a ejecutar, los que a su vez ellos recibían de los comercios, tratándose en la mayor parte de los casos, de piezas que nada tenían que ver con la tradición estética y cultural de la región, con las técnicas textiles andinas, anulando así la creatividad de los tejedores.
- A los problemas particulares de cada sector se sumaban el aislamiento, los elevados costos de los artículos de la canasta familiar por falta de competencia, la falta de cumplimiento de leyes laborales y de previsión social por parte de los empleadores de distinto tipo, grandes, pequeños y medianos.

La identificación de los problemas, coincidente en los informes individuales, en la mayoría de los casos, no se agotaba allí, sino que tenían todos un proyecto para superarlos, y eran conscientes que el proyecto superador debía ser solidario y consensuado entre todos, pero que en Molinos era muy difícil lograrlo debido a que la gente no era unida, ni abierta a dialogar entre sí.

De manera espontánea y natural, transcurrido un mes y medio, se había constituido un grupo integrado por artesanos, agricultores, y mi participación. En ese grupo nos comprometimos a dar forma a un proyecto escrito que contuviera las ideas de todos, para distribuirlo entre el resto de productores y artesanos a fin de que así se sintieran interpretados y comprendieran que sólo a través de la unión y participación podrían superar sus problemas.

Ya por esa época se pensaba la donación de la Sala de Entre Ríos, en ruinas, para funcionalizarla como sede. Por su parte los artesanos se comprometieron a ejecutar un muestrario de artesanías y sacar los costos justos de cada pieza considerando insumos, mano de obra por días reales de trabajo, para iniciar un proceso de producción y comercialización.

El Proyecto se realizó con un marco histórico geográfico, diagnóstico de la propia comunidad y propuestas superadoras, y fueron entregadas 50 fotocopias del mismo a mediados de abril de ese año. En ese año se estableció un plan de producción y comercialización artesanal se iniciaron las actividades y conquistaron algunos mercados.

Entre tanto se realizaron las gestiones para la donación de la Sala de Entre Ríos, en ruinas por aquella época, para constituir la en Sede del grupo

que se comenzó a llamar Asociación de Artesanos y Productores «San Pedro Nolasco de los Molinos», labrándose actas de las reuniones y resoluciones, y estableciendo los siguientes objetivos generales:

- 1.- *Lograr la autogestión de los miembros de la Asociación y de la población de Molinos en general, desde la propia cultura, y en todos los órdenes.*
- 2.- *Garantizar se respeten los derechos esenciales de la población en general y colaborar con el desarrollo productivo a través de acciones concretas.*
- 3.- *Llevar adelante un programa de educación permanente, a partir del “saber” propio, con el objeto de rescatar la “identidad”, y a partir de ella establecer un diálogo abierto con la cultura universal.*
- 4.- *Crear puestos de trabajo estables y permanentes a un número cada vez mayor de miembros de la comunidad de la Asociación y la sociedad en general, a fin de evitar la emigración y el desarraigo.*
- 5.- *Promover la conservación de los Recursos Naturales y el Medio Ambiente.*

Ninguna de las personas que participó en el nacimiento de la Asociación recibía retribución por tareas administrativas y de gestión, excepto los artesanos por la piezas que se vendían, ello generó mutuas confianzas internas y al exterior del grupo, lo que hizo que éste recibiera las primeras presiones políticas, debido a que los nacientes partidos quisieron usar de la experiencia con fines electorales, y ante la negativa intentaron sobornar a algunos de los integrantes, o desprestigiarlos con el fin de coartar el proceso autogestivo, que descubrían como un obstáculo a las prácticas asistencialistas propias del accionar político.

A fines de mayo de 1984, la Asociación es convocada a elaborar un Proyecto para ser presentado a la *Inter American Foundation* que buscaba cofinanciar esfuerzos de autoayuda en América Latina y el Caribe. La IAF priorizaba iniciativas no gubernamentales

El día 1 de julio de 1985, tras un año de análisis, visitas a Molinos y negociaciones, se aprueba el Proyecto presentado que significaba un subsidio para la restauración y funcionalización de la Sala de la Finca Entre Ríos, como sede, con talleres y distintas comodidades para la Asociación. Un fondo rotativo artesanal, y equipamiento e insumos para la producción tanto artesanal como agrícola y ganadero.

A partir de esa fecha la tarea ha sido incansable. A través de 15 años el grupo ha tenido logros significativos, ha cometido errores, siempre ha evaluado su accionar, lo que le ha permitido crecer y adquirir madurez y experiencia, sin perder de vista los objetivos iniciales.

Integran la asociación actualmente veinte y cinco socios con sus familias, todos pequeños productores y artesanos nativos de Molinos que

trabajan con una Coordinadora y profesionales que colaboran de manera honoraria.

### **Actividades que desarrolla la Asociación**

#### **A) AREA ARTESANAL:**

Es la más antigua. Nuestra intención inicial era rescatar la calidad y maestría textil de Molinos, jerarquizar la actividad y lograr que el artesano pudiera vivir con dignidad y crecer con su trabajo, sorteando las intermediaciones y la explotación que por aquella época vivían los artesanos de Molinos. Consideramos que ha sido ésta el área donde hemos tenido más éxito, habiendo logrado cumplir aceptablemente con los objetivos propuestos.

El mayor logro del área artesanal es ser el único grupo de la provincia y el país que legalmente ha logrado producir su materia prima de vicuña, a través de la esquila para comercializar artesanías: mantas, ponchos, bufandas, sweaters. A fin de dar valor agregado a la fibra y que el mismo quede en la región y el país.

La Asociación provee a los socios materia prima y equipos; en base al costo de producción de cada pieza retribuye al artesano de contado su trabajo de ejecución, porque ha logrado generar en el tiempo un fondo rotativo de producción y comercialización, que obtiene al cargar sobre el costo de producción entre un 5% y un 15% por pieza, lo que permite cubrir gastos de comercialización, difusión, transporte, y mantener el capital productivo.

#### **B) AREA AGRICOLA:**

Años atrás, con fondos propios, la Asociación compró 6 hectáreas de tierras con el fin de instalar un criadero de vicuñas. Se logró alambrar las tierras de acuerdo a las necesidades y exigencias del criadero propuesto a través de un crédito que paga el grupo al Programa Social Agropecuario. En esa superficie se ha implantado alfalfa para alimento de las vicuñas.

Los socios producen en sus propias parcelas, por mediería en las fincas, o por arriendo a terceros. Los rendimientos en los cultivos tradicionales (pimiento para pimentón, comino, anís, alfalfa para pasto y semilla, poroto payares, cebolla, trigo, maíz), se elevaron debido a un trabajo de capacitación

y asistencia técnica que ofreció la Asociación gratuitamente a sus socios. Los resultados de esas acciones fueron muy positivos desde el punto de vista productivo, regulares en el aspecto económico, por la red de intermediaciones, muy difícil de sortear; la distancia y deficiente estado de las rutas hasta el mercado, lo que encarece el producto, la presencia de distintos virus en el pimentón que no se ha logrado erradicar en los últimos cinco años, y que no solo afectan a los pequeños sino a los grandes productores, la falta de soluciones estructurales al problema de provisión de agua para riego.

El departamento de Molinos es naturalmente seco, con un promedio anual de 100 milímetros, entre diciembre y marzo, pero existen ciclos, donde el nivel de precipitaciones baja en un 50%, hasta llegar en 1997-1998 a 4 milímetros en el pueblo de Molinos y sus inmediaciones, agravado por el estiaje total de los ríos, lo que ha significado la pérdida total de los cultivos, situación que aún resulta muy difícil de superar.

La Asociación cuenta además con un equipo completo de labranza mecánica (tractor, arado, rastra, cultivador, zanjeador, segadora de alfalfa, pala niveladora, rastrillo y enfardadora, moto bomba manual WB 30 T), destinado al servicio de sus socios, servicios que reintegran a cosecha, a precio subsidiado por la Asociación, y a terceros con pago de contado un 20% superior a los socios.

A fin de dar valor agregado a la producción se adquirió un molino de granos y especies, y una selladora envasadora eléctrica, y acondicionamos las instalaciones de acuerdo a la Reglamentación de Bromatología de la Provincia y al Código Alimentario Nacional. Tuvimos al comienzo (1990), regulares resultados. Sin embargo, el valor de los productos agrícolas en el país, frente a otros competidores, hizo que caiga la demanda. El monopolio de los compradores revendedores de especies es muy difícil de sortear, la falta de reglas claras en la comercialización de especies, y la solicitud de grandes magnitudes, que exceden nuestra capacidad productiva en las situaciones climáticas descritas, dificultan la concreción de los objetivos para los que utilizamos el molino.

A fin de revertir la situación productiva, hacer un aprovechamiento racional de la poca agua con que contamos, y poner en funcionamiento el molino, proyectamos construir un invernadero en tierras comunes y distintos invernaderos en tierras de socios, a fin de contar con verduras frescas para auto consumo en épocas de inviernos y producir en el mismo aromáticas y especias, a fin de ofrecer al mercado local una producción pequeña en cantidades, pero estable, cuidando la calidad del producto, envase y presentación, a fin de que resulte competitivo.



### **C) AREA GANADERA:**

Hemos realizado una investigación sobre el estado de los planteles de hacienda de los socios (bovinos, ovinos, caprinos y camélidos), desparasitado y vacunado, en consecuencia, capacitando a los productores en sanidad animal. Ejecutamos planes entre los socios para mejorar la calidad genética de los animales, y consecuentemente los rindes de lana y carne. Los productores proveen lana a la Asociación, materia prima necesaria para el área artesanal.

Dado el abandono en que se encuentran los camélidos domésticos en los Valles Calchaqués, la rentabilidad comparativa de los mismos en relación a bovinos, ovinos y caprinos, estamos promoviendo su crianza racional y estudiando los mercados: hilado, carne, cuero y animales en pie para trekking y mascotas, en un Proyecto que hemos titulado "Volver a la Ganadería Autóctona" elaborado en conjunto con el Instituto Interam. de Cooperación para la Agricultura/Fondo Int. para el Desarrollo Agrícola/Camélidos.

En noviembre de 1994 a partir del Plan INTA de entrega de vicuñas a pequeños productores de su Campo Experimental de Altura ABRA PAMPA-Jujuy, obtuvimos 24 vicuñas. El criadero es el primer criadero de vicuñas en la provincia en manos privadas, y lo hemos llamado Coquena.

#### **Los objetivos del Criadero Coquena son los siguientes:**

a.- Constituir al Criadero en modelo en su tipo, y punto de partida de otros criaderos a instalarse en tierras de los socios con vicuñas otorgadas por Coquena, en concepto de devolución de las entregadas por INTA.

b.- Realizar en el criadero Coquena manejo racional de las familias de vicuñas y lograr el aprovechamiento racional de la fibra a través de la esquila.

c.- Proveer materia prima de alta calidad a los artesanos: hilanderas y tejedores, y realizar la comercialización de las artesanías.

d.- Realizar investigación sobre distintos aspectos vinculados a la especie y transferirlo a la comunidad científica y productores.

e.- Crear conciencia de la importancia de la preservación de la especie a fin de erradicar la caza furtiva de vicuñas en el Departamento de molinos y los Valles Calchaqués en general, y desarrollar el aprovechamiento sustentable del recurso camélidos silvestres.

f.- Censar la población de vicuñas silvestres del Departamento de Molinos, para ofrecer los resultados a la Provincia y la Nación a fin de elaborar proyectos racionales ajustados a las disposiciones internacionales.

g.- Promover la industrialización de la fibra de vicuña y camélidos en general en la zona, a fin de que las utilidades queden en la provincia y el país: desarrollo social sustentable.

h.- Convertirse en atracción turística y realizar sobre este sector, docencia acerca de la especie vicuña.

El éxito alcanzado en nuestro criadero, el entusiasmo y responsabilidad de nuestros socios, a pesar de las dificultades que tuvimos que enfrentar, nos llevó a elaborar un proyecto que presentamos al *Fondo para las Américas*, y que fue aprobado en setiembre de 1996, para ampliación de nuestro Criadero, construcción de criaderos en tierras de los socios, asistencia sanitaria, capacitación y ejecución de un censo de vicuñas silvestres. Gracias al subsidio otorgado por esa institución, hemos crecido y logramos que el Consejo Regional del INTA nos entregue por Res. 37/96, un nuevo plantel de animales: 5 hembras, un macho entero o relincho y 6 capones, los que ingresaron al criadero el día 9/11/96.

En el Criadero se han realizado 5 esquilas, una en 1995 y dos en 1997 (abril y diciembre), una en diciembre 1998, la última en diciembre de 1999, la cantidad de fibra bruta esquilada ha sido certificada por el organismo correspondiente.

Fiel a sus objetivos, la Asociación de Artesanos y Productores «San Pedro Nolasco de los Molinos», busca con sus Criadero Coquena, el manejo racional de la especie y fundamentalmente trabajo estable para sus socios, criadores y artesanos. Esto significa que las utilidades, al dar un valor agregado a la fibra bruta, queden en la región. Aunque la unidad productiva establecida por INTA, no es rentable en el mediano plazo, el grupo apuesta al emprendimiento.

A partir de setiembre de 1996, en que el Fondo para las Américas nos aprobó el Proyecto señalado, hemos logrado optimizar las instalaciones del criadero Coquena y ejecutar las instalaciones para dos criaderos en tierras de socios en el Paraje Tomuco vecino al pueblo de Molinos, con animales procedentes de Coquena, asistencia técnica, y control, pero las utilidades de las esquilas de esos animales, son para los socios. Perseguimos que se realice una cadena, donde cada socio devuelva los animales entregados a otro productor, para convertir a Molinos en un departamento vicuñero.

Entre abril y mayo de 1999 se ha realizado el 1º Censo de Vicuñas y Guanacos Silvestres del país, financiado por el Fondo para las Américas



y coordinado por la Dra. Silvia Puig, Presidente del Grupo de Camélidos Sudamericanos y de la Unión de Conservación de la Naturaleza, a fin de que, a través de la Dirección de Fauna de la Nación se presente el mismo a CITES (Conferencia Internacional de Tráfico de Especies Amenazadas), condición indispensable para el aprovechamiento racional de las vicuñas silvestres. Es el 1° Censo realizado en Molinos de Vicuñas y Guanacos Silvestres, y el primero realizado en el país con metodología acordada internacionalmente

Tenemos pendiente la mensura y escrituración de alrededor de 100 has, vecinas a nuestra Sede que han sido donadas a la Asociación por los dueños de la tierra. Se trata de lomas aptas para albergar las vicuñas del Criadero, y aún no lo hemos podido concretar por falta de fondos.

#### E) APROVECHAMIENTO TURISTICO:

Desde tiempo atrás recibimos turismo en nuestra sede, Sala Finca Entre Ríos, casona colonial que data de 1870 que fue restaurada a nuevo por nosotros con Fondos provenientes de la *Inter American Foundation* entre 1985 y 1987, dada la aceptación y atractivo que los turistas manifiestan por lo que ofrecemos: paisaje, contacto directo con los artesanos y productores, con las vicuñas, paz y tranquilidad. A raíz de las sugerencias de los propios turistas, hemos elaborado un Proyecto para proveer a nuestra sede de una mejor infraestructura y ofrecer un paquete más amplio, que incluye el eco-turismo. El mismo prevé integrar, además de a los socios, a distintos actores: Municipalidad, escuelas, comerciantes, debidamente capacitados, a fin de mostrar la propia realidad sin máscaras, y lograr que las utilidades vuelvan en beneficio de la propia comunidad.

Tenemos una investigación amplia sobre «Estrategia y Posibilidades Turísticas de la Asociación San Pedro Nolasco de los Molinos», ejecutada entre 1997 y febrero del 2000, por la Lic. en Turismo Ana Cornejo Remy, que es nuestra asesora en el área Turismo.

En todas las áreas uno de los mayores problemas que debe enfrentar el grupo son las diversas formas de clientelismo político con prácticas asistencialistas y transitorias, las que dificultan el proceso autogestivo y generan conductas conformistas, debilitan la capacidad crítica, la responsabilidad, la solidaridad y participación de los pequeños productores en la conquista de su propio desarrollo. Este factor es el que ha producido una natural decantación del grupo (90 familias en 1998), pero paralelamente la cohesión, madurez y compromiso de aquellos que han sido fieles a sus objetivos, y han aprendido de la propia experiencia.